



# CONSEQUENCES DE LA CRISE ACTUELLE SUR LA COMMANDE PUBLIQUE : ENQUETE AUPRES DES MAITRES D'OUVRAGE PUBLICS EN BFC

Version provisoire

+

# SOMMAIRE

1. **Cadrage de l'enquête et méthodologie**
2. **Etat des lieux des projets des maîtres d'ouvrage ayant répondu à l'enquête**
3. **Nature des travaux**
4. **Difficultés rencontrées dans l'exécution des projets**
5. **Raisons et ampleur du retard dans la réalisation des travaux (Chantiers en cours ou terminés)**
6. **Propositions d'adaptations sur les projets en cours et à venir**
7. **Evaluation de l'augmentation des prix de l'énergie et des matériaux**
8. **Impact de la crise actuelle sur l'avancement des projets et la passation des marchés**
9. **Adaptations à apporter à la commande publique**

Version provisoire

1.

## + CADRAGE DE L'ENQUETE ET METHODOLOGIE



La Préfecture de région Bourgogne-Franche-Comté a commandé une enquête à la Cellule Economique Régionale de la Construction CERC BFC pour mener une **enquête auprès des maîtres d'ouvrage publics** dont l'objectif est de connaître l'ampleur des effets de la hausse des prix des matières premières et de l'énergie sur l'exécution des contrats de la commande publique, ainsi que les mesures prises pour pallier les difficultés rencontrées. L'enquête a porté sur les projets de Bâtiment et de Travaux Publics de l'année 2022.



La CERC BFC remercie tous les **maîtres d'ouvrage publics** qui ont bien voulu consacrer du temps à cette **enquête**. Leurs réponses nous permettent d'abord de mieux connaître les problèmes auxquels ils sont confrontés, ensuite de comprendre l'impact de la crise de l'énergie et de la flambée des prix des matériaux sur leurs projets et enfin d'apprécier les solutions apportées.



Ce sont près plus de 3 000 **maîtres d'ouvrages** qui ont été contactés depuis le 4 juillet 2022 et qui **sont relancés chaque quinzaine**. Pour la présente enquête, ont été contactés les collectivités (communes, EPCI, départements) les bailleurs sociaux et l'Etat, ainsi que les opérateurs et services de l'Etat. La **réalisation de ce travail repose sur les informations recueillies auprès de ces derniers et traitées anonymement**. A date, ce sont **650 maîtres d'ouvrage publics** qui ont répondu partiellement ou en totalité à l'enquête, soit (21,2 % des enquêtés).

# INTRODUCTION

La circulaire du premier ministre n° 6338-SG du 30 mars 2022 sensibilise les collectivités locales et les établissements publics aux règles relatives à l'exécution des contrats de la commande publique en conséquence du contexte actuel de hausse des prix de certaines matières premières.

L'augmentation sans précédent des prix de certaines matières premières, ainsi que la volatilité des coûts de l'énergie constituent une circonstance exceptionnelle, de nature à affecter gravement, dans plusieurs secteurs d'activité, les conditions d'exécution des contrats, voire leur équilibre économique, et à mettre en danger la pérennité de nombreuses entreprises ainsi que l'emploi de leurs salariés.

**La présente enquête a pour objectif d'analyser les conséquences de la situation actuelle sur les marchés publics, les projets des acteurs publics, puis sur la filière du BTP en région.** Elle concerne des appels à projets, bons de commandes, marchés publics, ... dans le secteur des Travaux Publics et du Bâtiment. Les données auront pour objet d'alimenter l'observation des effets de la crise actuelle sur les filières du Bâtiment en Bourgogne Franche-Comté.

**Les données sont collectées à titre confidentiel et seront exploitées de manière agrégée en respectant l'anonymisation dans la publication des résultats.**

Version provisoire

# 2.

## + ETAT DES LIEUX DES PROJETS DES MAITRES D'OUVRAGE AYANT REPONDU A L'ENQUETE

650  
MOA

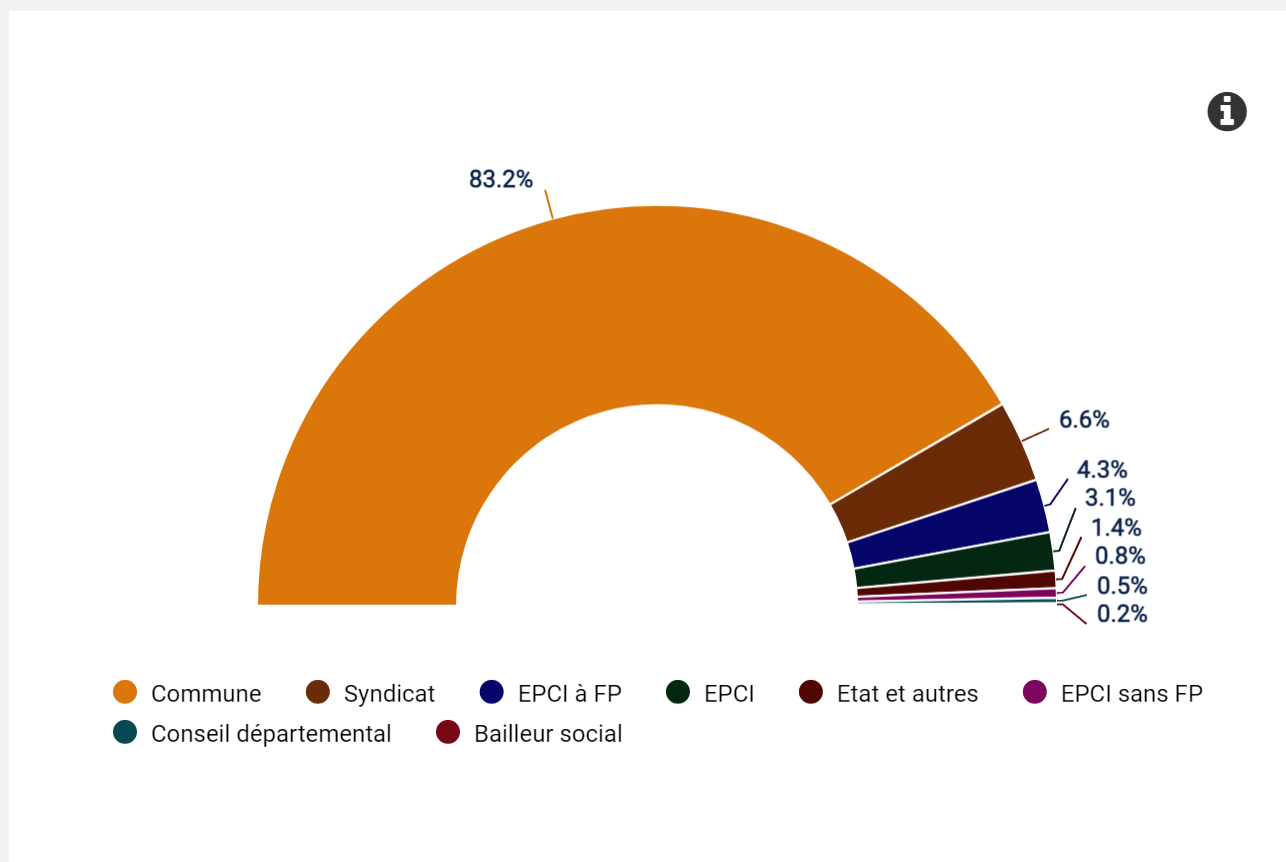


871  
projets



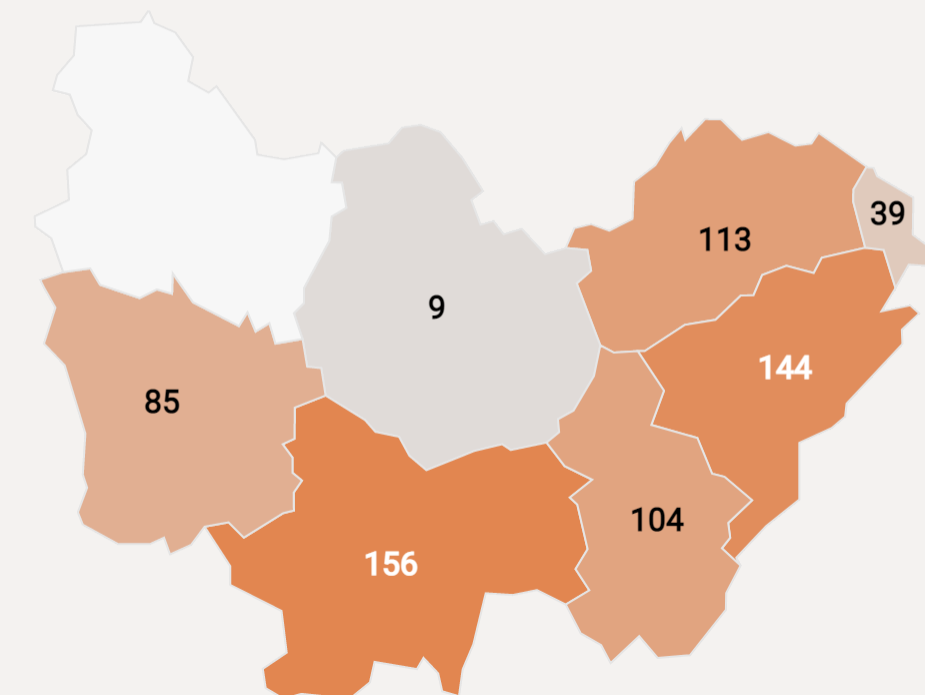
149 M€

### Répartition par type de MOA



Unité : % des MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

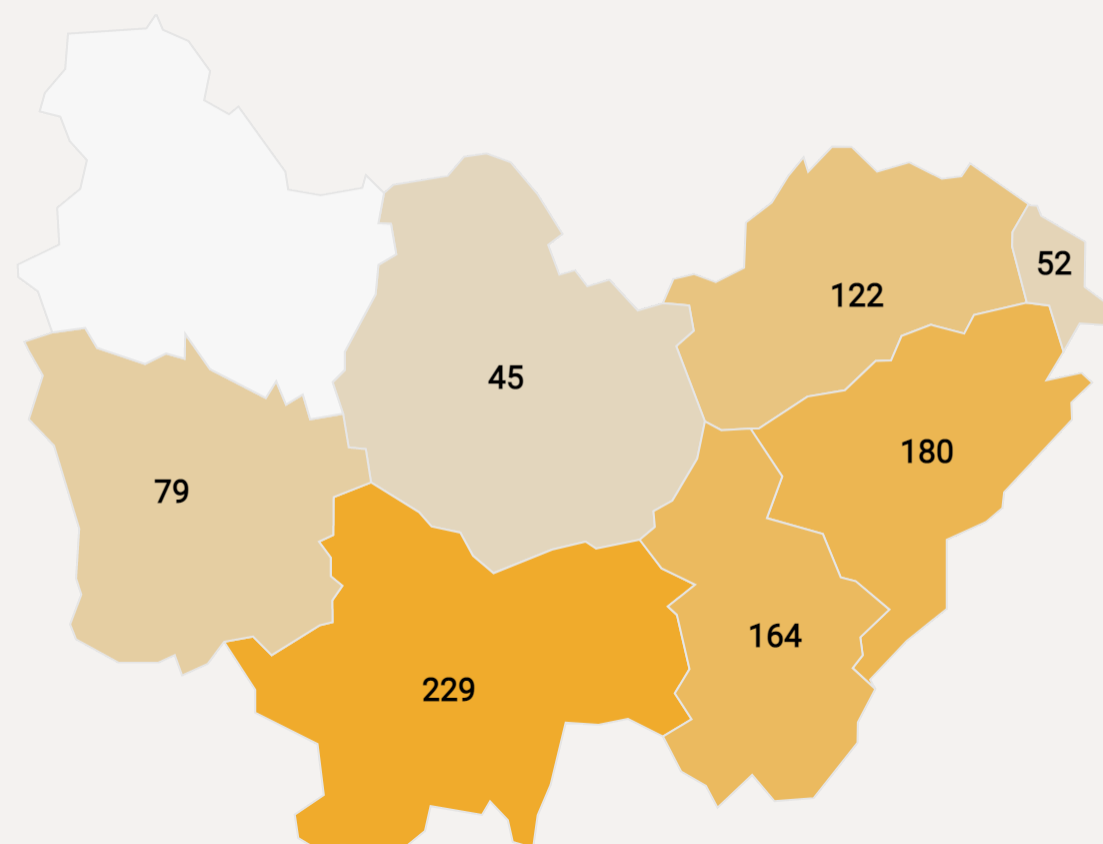
### Répartition des MOA par département



Unité : nombre de MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

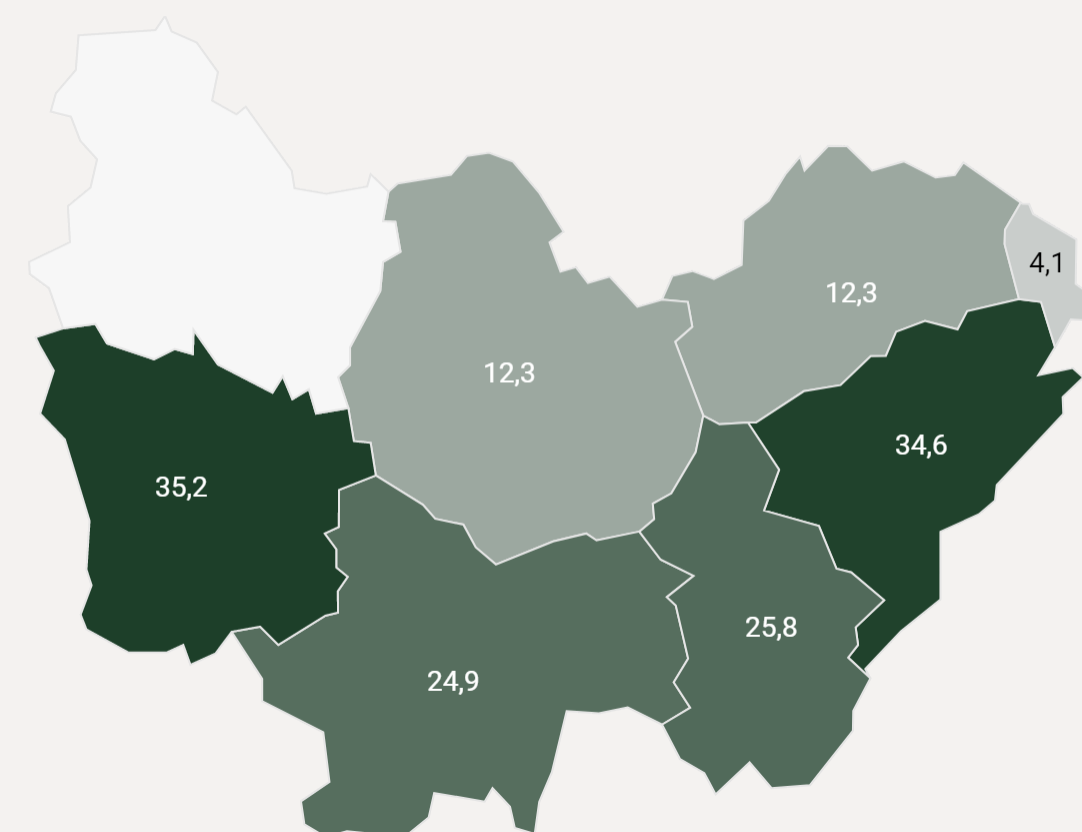
### Répartition des projets par département

#### En nombre de projets



Unité : nombre de projets renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

#### En montant (en million d'€)



Unité : somme en million des montant des travaux des MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC

Version provisoire

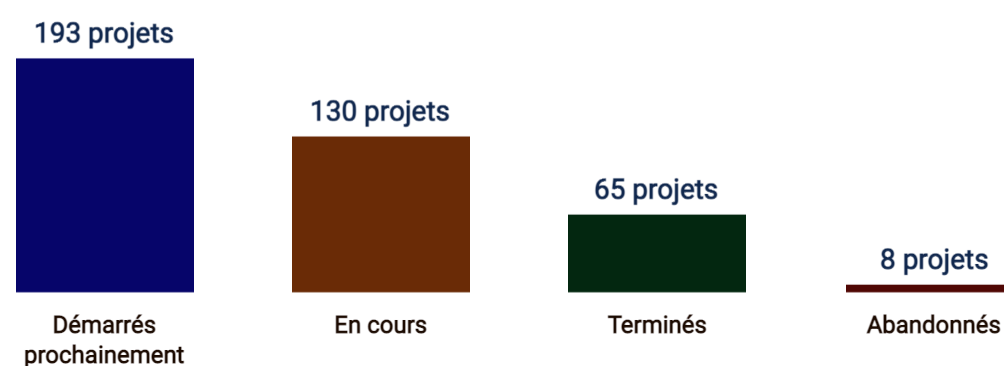
# 3. + NATURE DES TRAVAUX

## Bâtiment

Combien de chantiers votre structure gère-t-elle en 2022 (en nombre et en montant de projets) ?

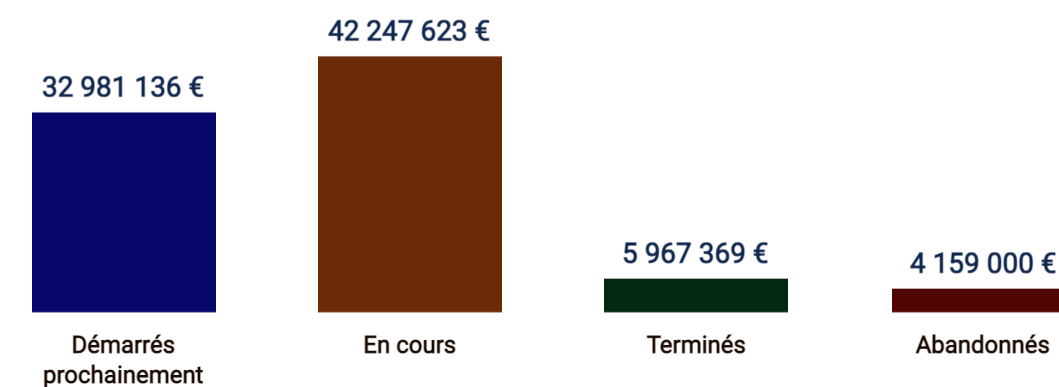


### En nombre de projets



Unité : nombre de chantiers engagés en 2022 par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC

### En montant de travaux



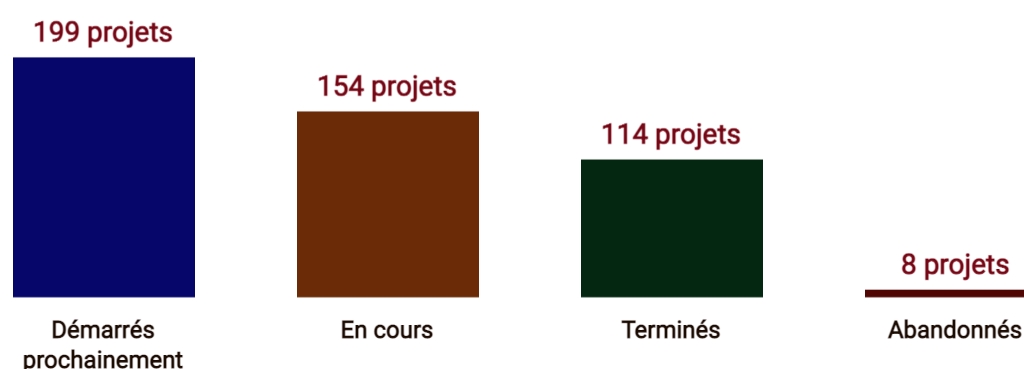
Unité : montant total des travaux engagés en 2022 par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

396 projets dans le secteur du Bâtiment, représentant 85,4 M€ pour 2022.

## Travaux Publics

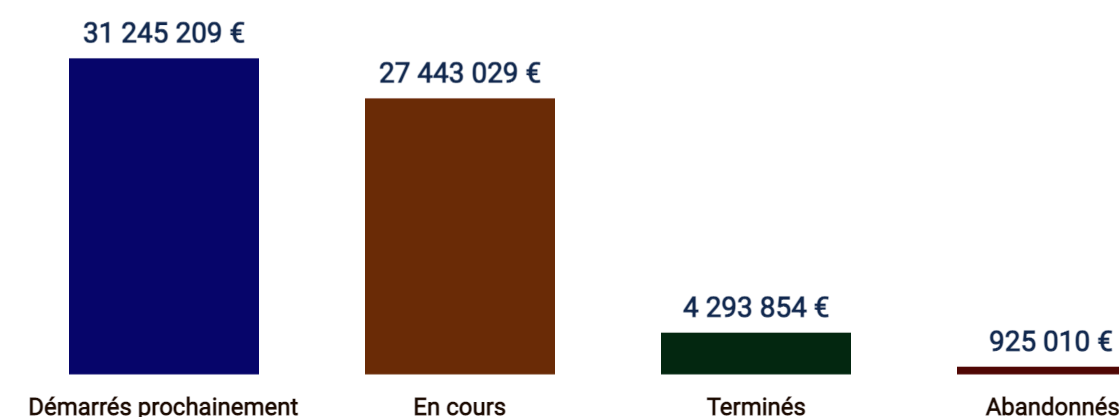


### En nombre de projets



Unité : nombre de chantiers engagés en 2022 par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC

### En montant de travaux



Unité : montant total des travaux engagés en 2022 par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

475 projets de Travaux Publics, représentant 63,9 M€ pour 2022.

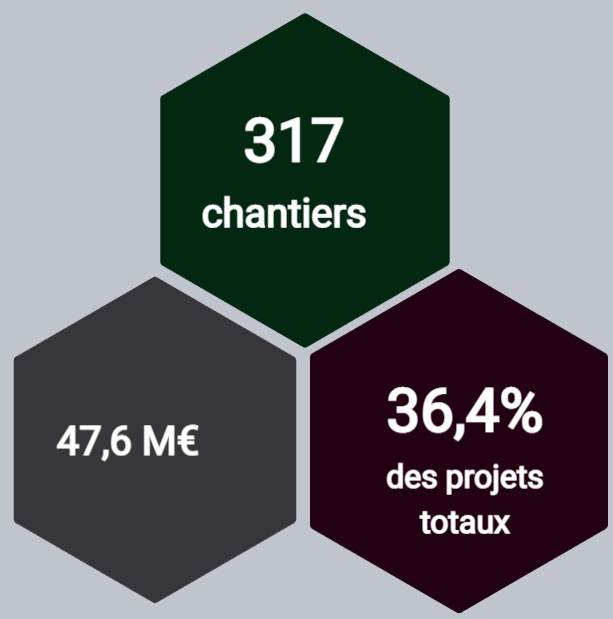


Version provisoire

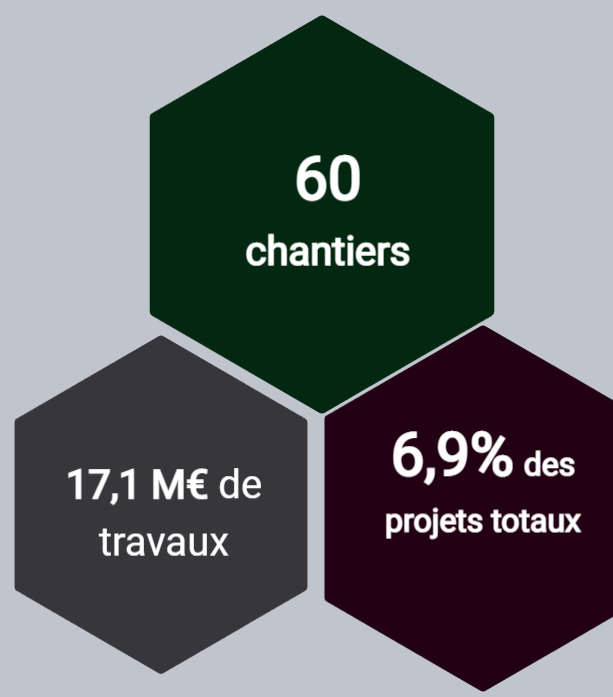
# 4.

## + DIFFICULTES RENCONTREES DANS L'EXECUTION DES PROJETS

377 projets sont soit confrontés à une hausse de délais, soit à l'arrêt.



**36,4%** des projets totaux

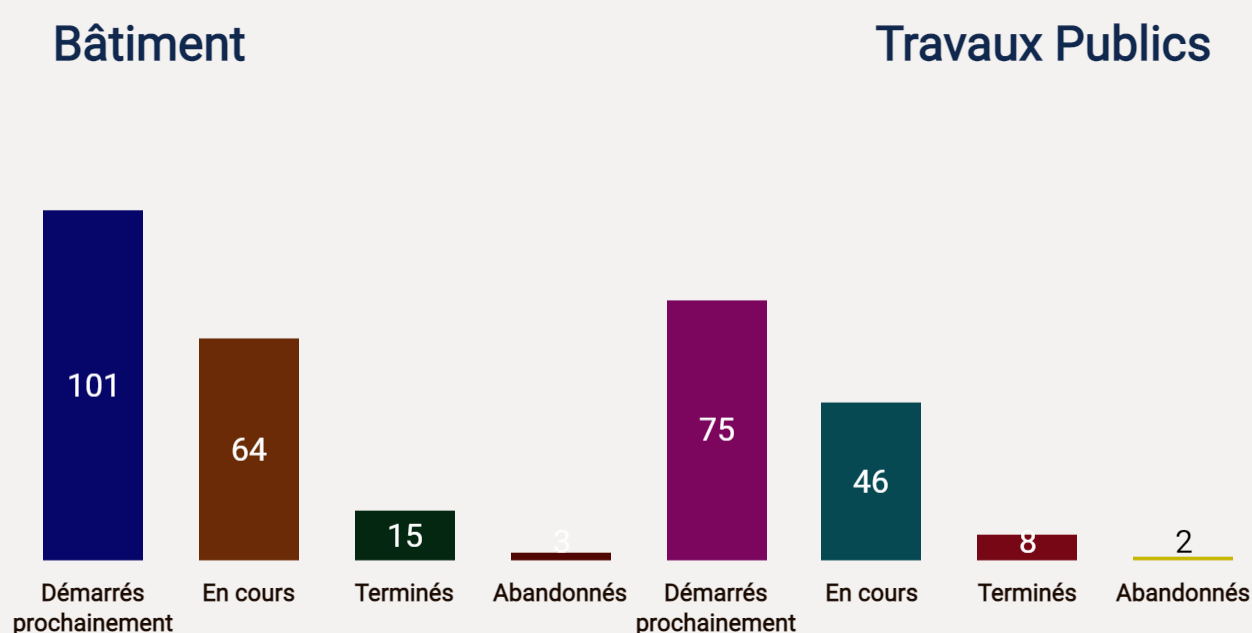


**6,9%** des projets totaux

Unité: En % des 871 projets déclarés par les MOA répondants au 26 août 2022

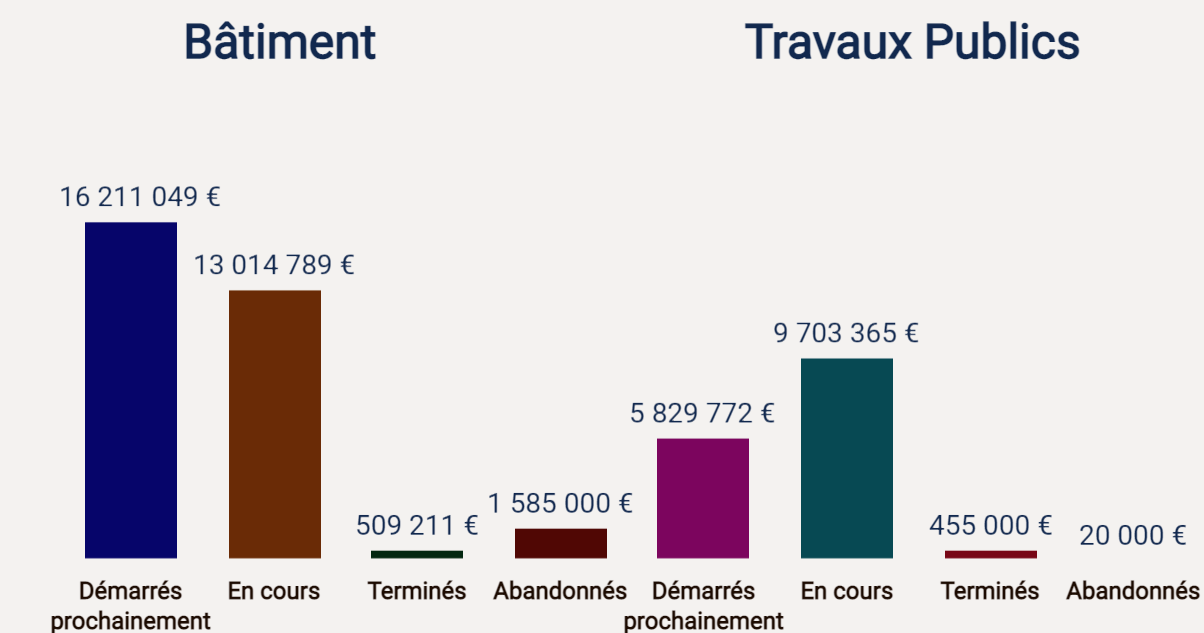
### Combien de vos chantiers sont touchés par la hausse de délais ?

En nombre de projets



Unité : nombre de projets renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

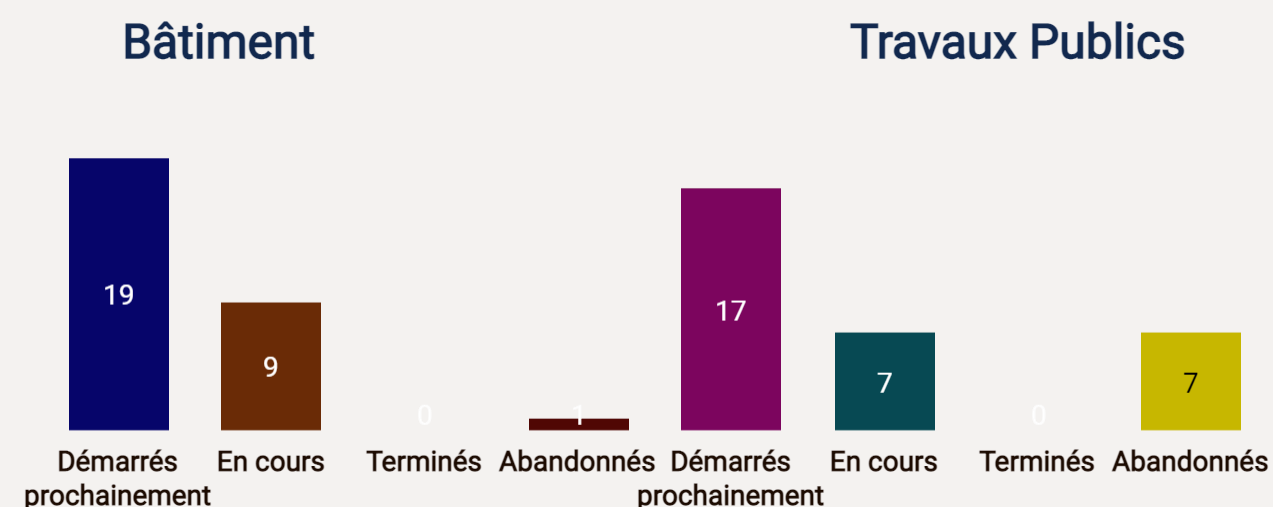
En montant de projets (en €)



Unité : montant total des travaux renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

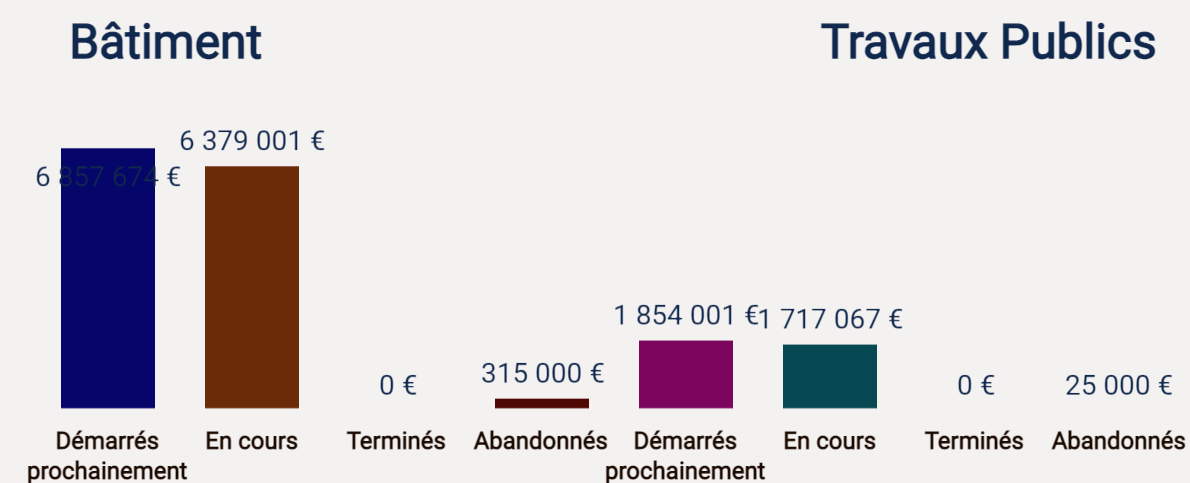
### Combien de chantiers sont à l'arrêt ?

En nombre de projets



Unité : nombre de projets renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

En montant de projets (en €)



Unité : montant total des travaux renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

Version provisoire

# 5.

## RAISONS ET AMPLEUR DU RETARD DANS LA REALISATION DES TRAVAUX (CHANTIERS EN COURS OU TERMINES)

Concernés les projets en cours et / ou terminés, avez-vous du retard dans l'exécution des travaux par rapport au calendrier initial ?

Selon les répondants, 108 chantiers en cours ou terminés, accusent du retard pour diverses raisons.

67 projets dans le Bâtiment

16,9 % des projets totaux

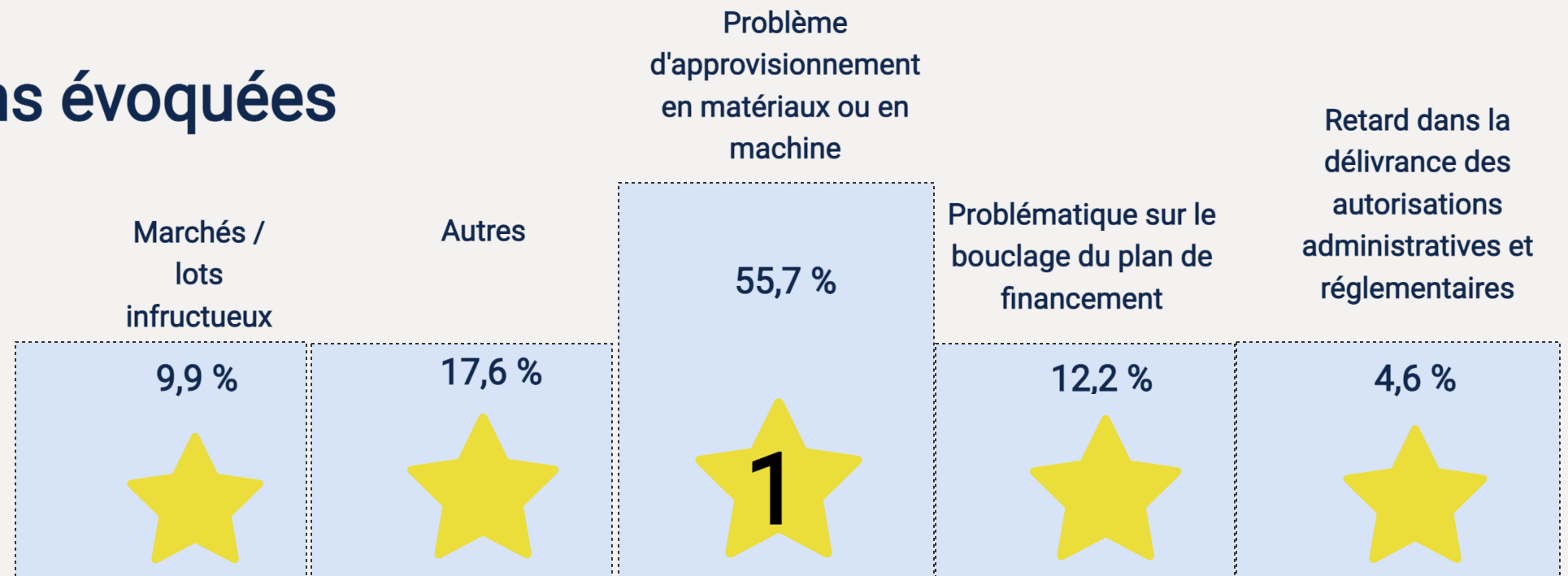
Unité : % des 396 projets de Bâtiment renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC au 26 août 2022

41 chantiers de Travaux Publics

8,6% des projets totaux

Unité : % des 475 projets de TP renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC au 26 août 2022

### 1. Raisons évoquées



Unité : % des MOA évoquant les raisons - Source : Enquête CERC BFC

#### Autres raisons

entreprise surbookée  
Surcroît d'activité      DETR faible  
**aléas de chantiers**  
Autorisation ABF  
devis      toit

Nouveau texte

Rechercher...

“ CHAUDIERE GRANULES BOIS / Toit chapelle ”

“ Pas de travaux ”

“ entreprise surbookée ”

“ Notification d'une subvention arrivée très en décalé / ”

1

### 2. Ampleur du retard



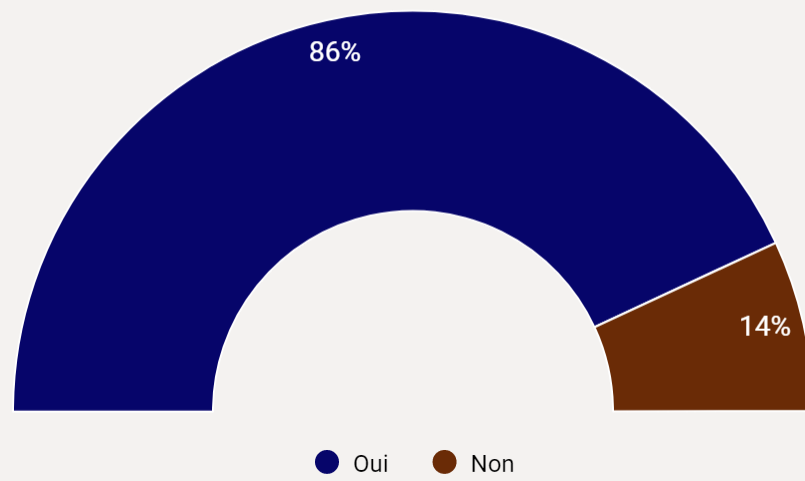


Version provisoire

# 6. PROPOSITIONS D'ADAPTATIONS SUR LES PROJETS EN COURS ET A VENIR

## Réalisation conforme / adaptations envisagées

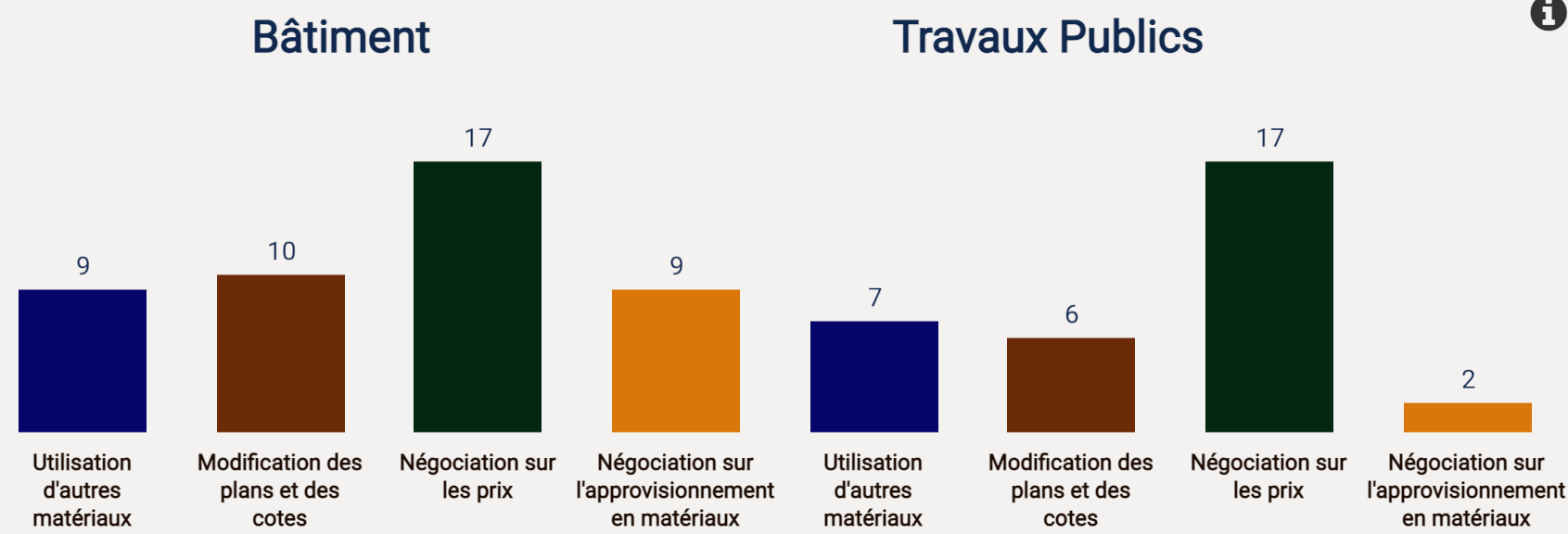
La réalisation finale du projet est-elle conforme au projet initial ?



Adaptations envisagées en nombre de projets



## Adaptation envisagées pour les projets en cours



abandon des projets  
 Acheter nous même

Rechercher...

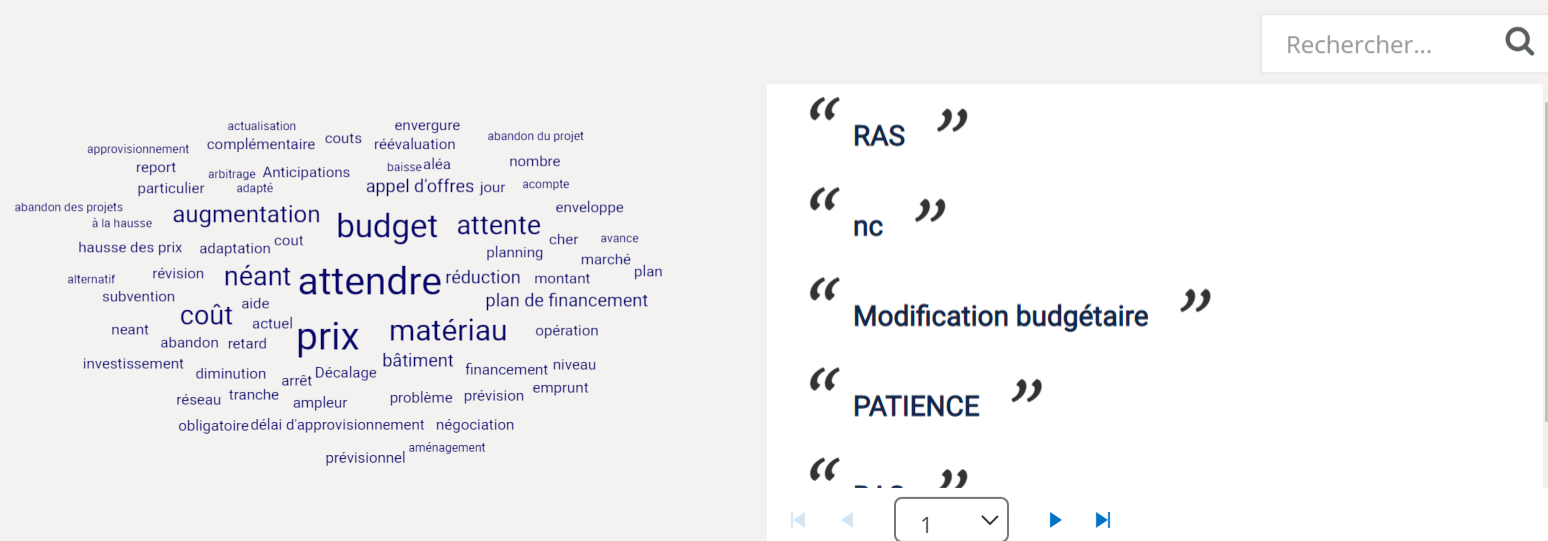
“ Acheter nous mêmes les matériaux, car les entreprises ne peuvent plus avancer l'argent ”

“ abandon des projets ”

Unité : nombre de projets des MOA - Source : Enquête CERC BFC

## Adaptations envisagées pour les futurs projets

Dans le secteur du Bâtiment



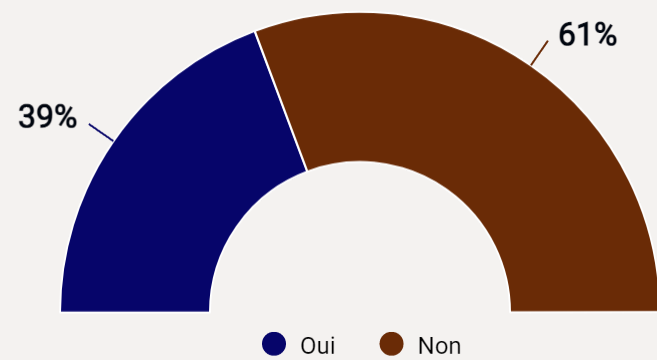
Dans le secteur des Travaux Publics



# Version provisoire 7.

## + EVALUATION DE L'AUGMENTATION DES PRIX DE L'ENERGIE ET DES MATERIAUX

Vos chantiers sont-ils impactés par la hausse des prix de l'énergie ?



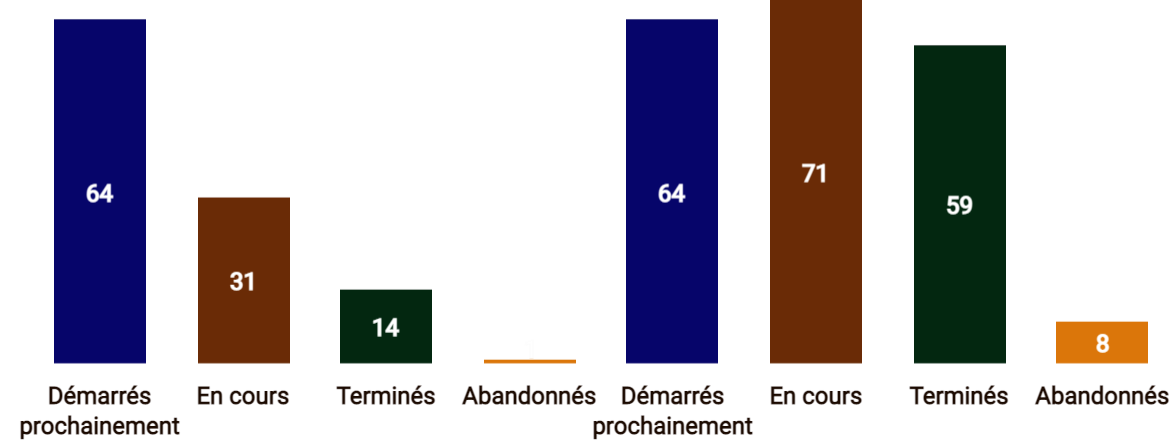
Une **i** augmentation moyenne de **18,1 %**.



En nombre de projets

Bâtiment

Travaux Publics



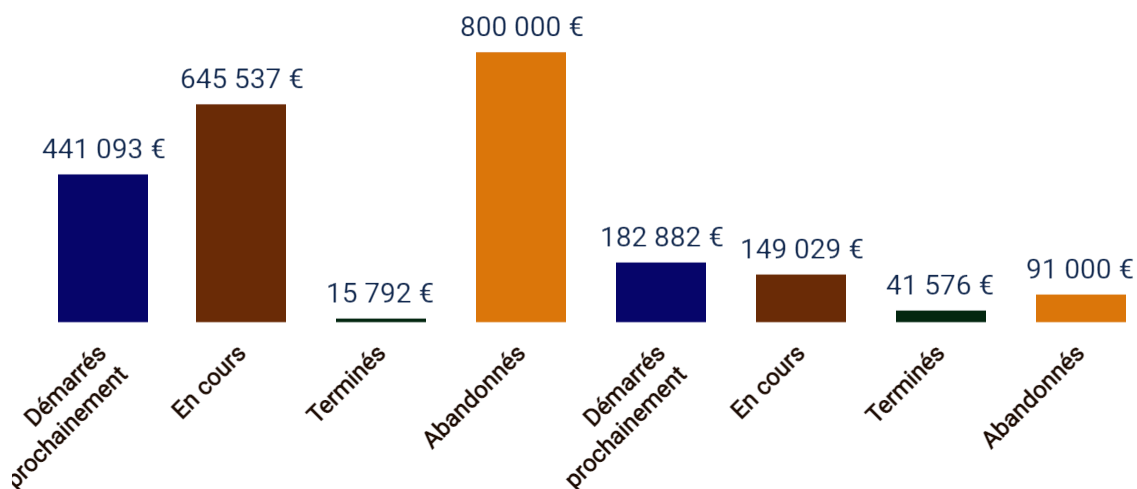
Unité : nombre de projets subissant une hausse des prix de l'énergie renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC



En montant de projets (en €)

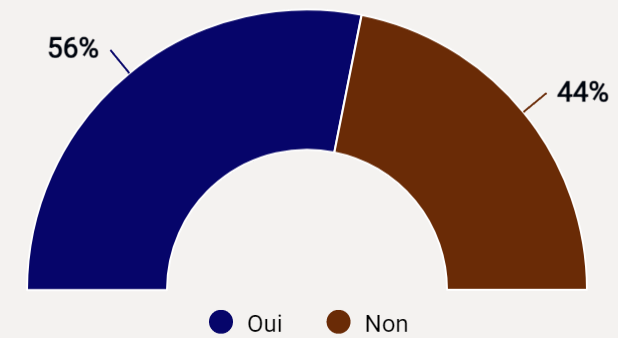
Bâtiment

Travaux Publics



Unité : nombre de projets subissant une hausse des prix des matériaux renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

Vos chantiers sont-ils impactés par la hausse des prix des matériaux ?

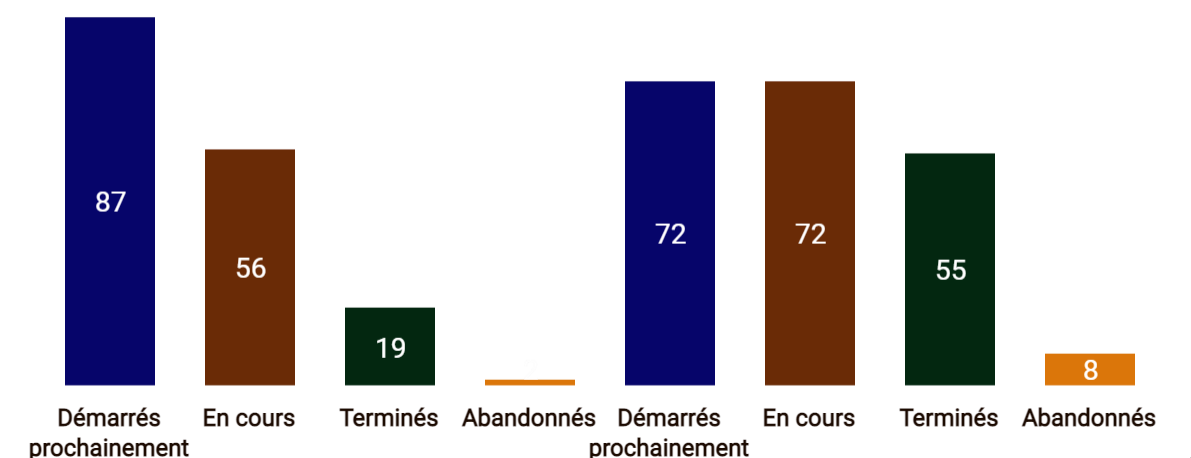


Une **i** augmentation moyenne de **17,3 %**.

En nombre de projets

Bâtiment

Travaux publics

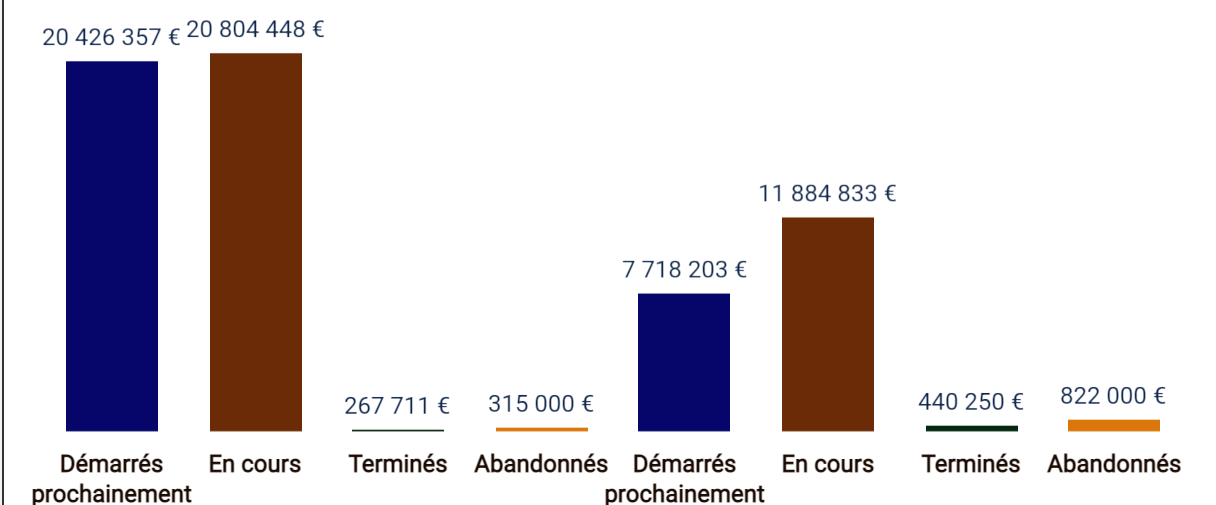


Unité : en montant de projets subissant une hausse des prix de l'énergie renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

En montant de projets (en €)

Bâtiment

Travaux Publics



Unité : en montant de projets subissant une hausse des prix des matériaux renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

316 projets

impactés par une hausse des prix de l'énergie

51,2 M€ de travaux

36,3% des projets totaux

371 projets

subissent une hausse de prix des matériaux

62,7 M€

42,6% des projets globaux

Unité : En % des 871 projets déclarés par les MOA répondants au 26 août 2022

Version provisoire

# 8.

## + IMPACTS DE LA CRISE ACTUELLE SUR L'AVANCEMENT DES PROJETS ET LA PASSATION DES MARCHES

Avez-vous des chantiers à l'arrêt ou dont le planning est fortement perturbé ?



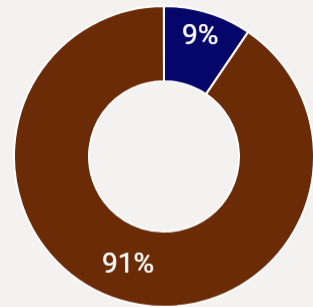
41 projets de Bâtiment

Unité : nombre de projets renseignés par les MOA ayant répondu à cette question - Source : Enquête CERC BFC



31 projets de Travaux Publics

Unité : nombre de projets renseignés par les MOA ayant répondu à cette question - Source : Enquête CERC BFC



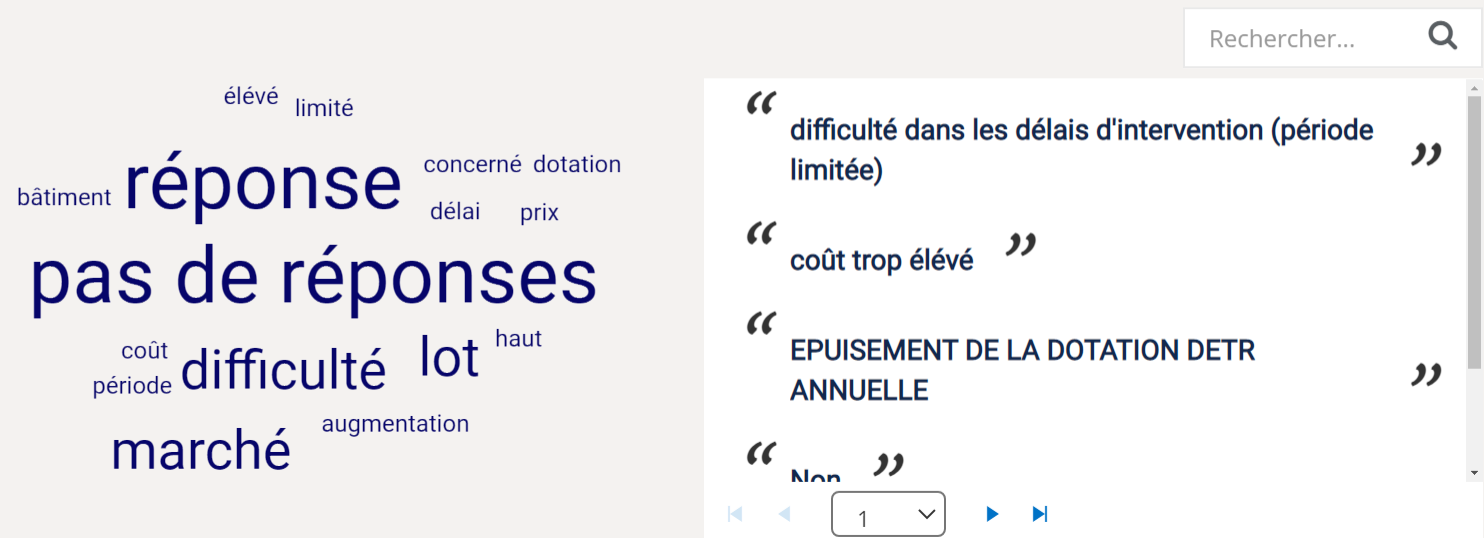
Avez-vous eu des lots infructueux ?

● Oui ● Non

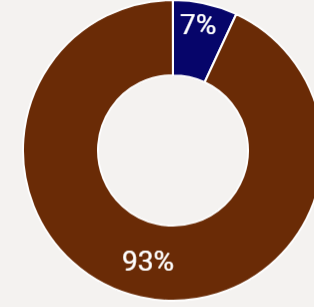
Bâtiment



Travaux Publics

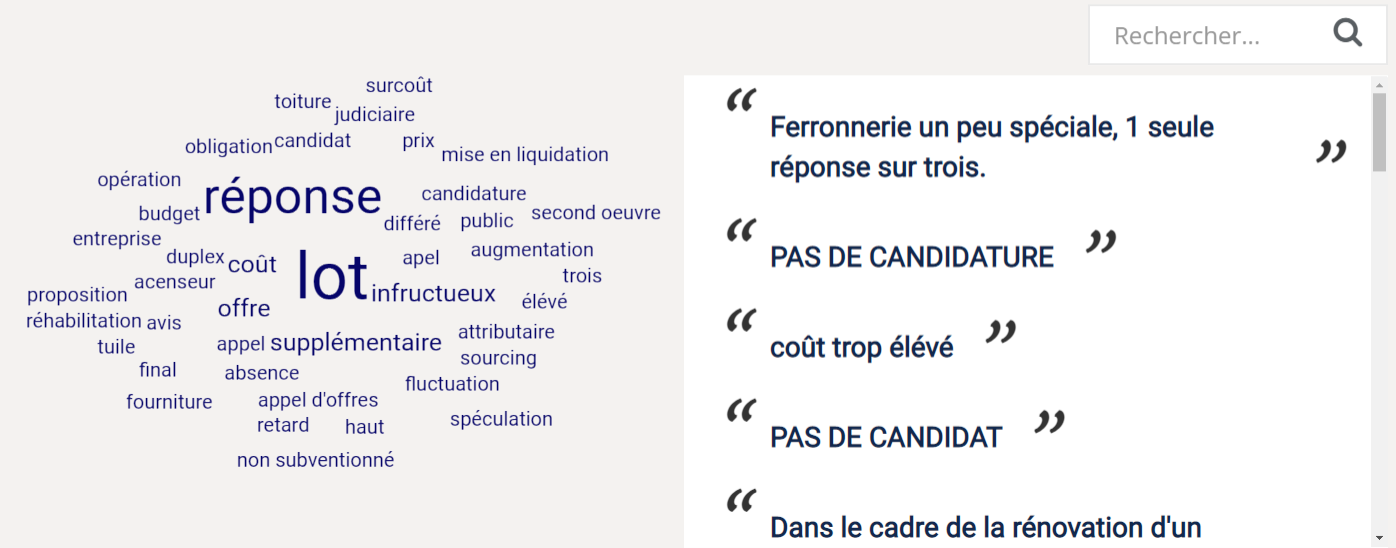


Avez-vous eu des marchés infructueux ?

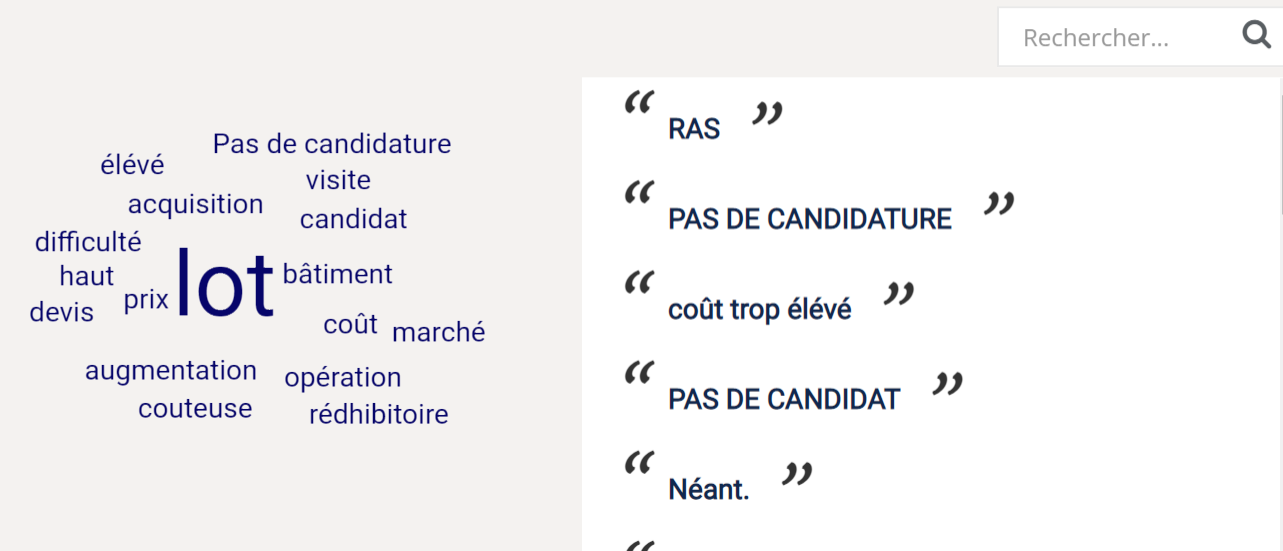


● Oui ● Non

Bâtiment

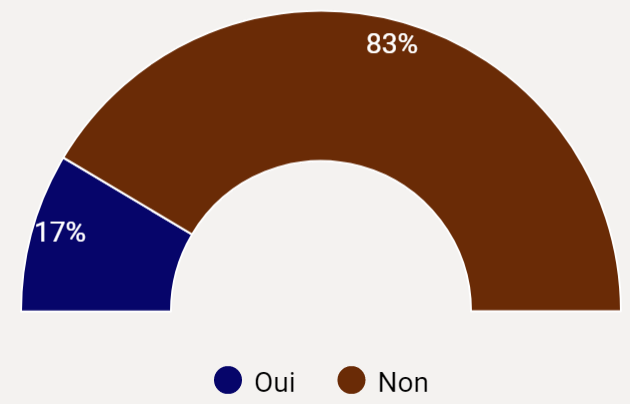


Travaux Publics



# 9. ADAPTATIONS A APPORTER A LA COMMANDE PUBLIQUE

Envisagez-vous une révision des prix des marchés en cours ?



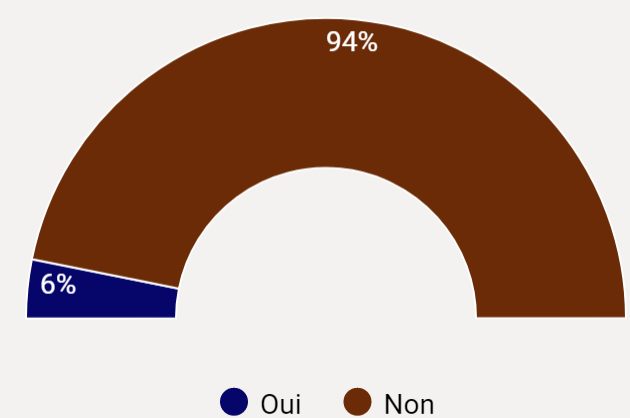
Si oui, expliquez

Rechercher...



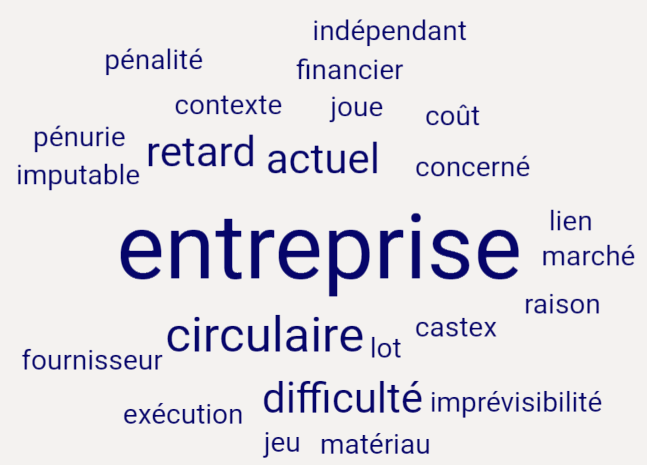
- “ prévu dans les marchés initiaux ”
- “ Marché sans actualisation à réactualiser ”
- “ Estimation des projets revus à la hausse ”
- “ DELIBERATION ”
- “ REVISION DES COUTS LIEE A L'INFLATION DES MATERIAUX ET DE L'ENERGIE ”

Des gels des pénalités contractuelles dans l'exécution des contrats de la commande publique sont-ils envisagés ?



Si oui, pourquoi

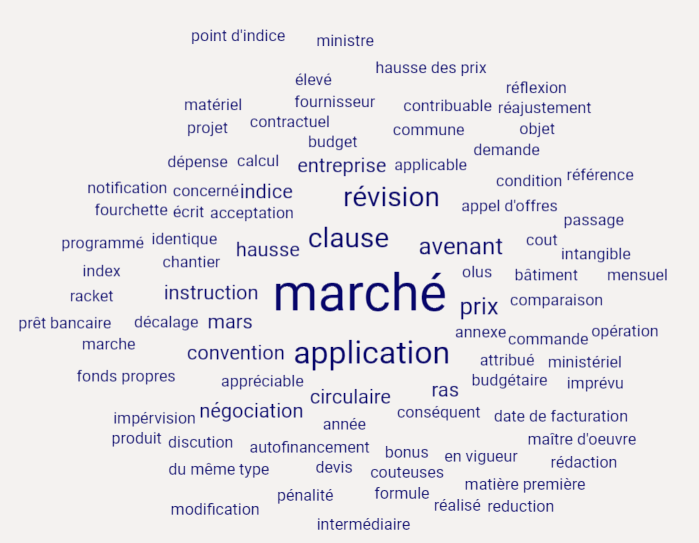
Rechercher...



- “ On a toujours inscrits cela dans nos marchés ”
- “ NE PAS PENALISER PLUS ENCORE LES ENTREPRISES QUI AURONT JOUE LE JEU CORRECTEMENT ”
- “ En application de la circulaire ”
- “ en lien avec la réglementation ”
- “ pour ne pas pénaliser les entreprises ”

Comment allez-vous procéder ?

Rechercher...



- “ application des conditions prévues au marché ”
- “ Avenant au marché en cours ”
- “ Comparaison avec d'autres chantiers du même type actuellement réalisés ”
- “ NOTIFICATION DES ENTREPRISES ”
- “ REDUCTION DE NOTRE PROJET SI NECESSAIRE ”

Comment allez-vous aller procéder pour appliquer les gels des pénalités contractuelles ?

Rechercher...



- “ On ne va pas les appliquer ”
- “ AU CAS PAR CAS SELON LA QUALITE DE L'EXECUTION ”
- “ par voie d'avenant ”
- “ application de la réglementation, avenant au marché ”
- “ Nous ne les réclamerons pas ”





**Nous remercions les maîtres d'ouvrage publics pour leur participation !**