



# CONSEQUENCES DE LA CRISE ACTUELLE SUR LA COMMANDE PUBLIQUE: ENQUETE AUPRES DES MAITRES D'OUVRAGE PUBLICS EN BFC

### SOMMAIRE

- 1. Cadrage de l'enquête et méthodologie
- 2. Etat des lieux des projets des maîtres d'ouvrage ayant répondu à l'enquête
- 3. Nature des travaux
- 4. Difficultés rencontrées dans l'exécution des projets
- 5. Raisons et ampleur du retard dans la réalisation des travaux (Chantiers en cours ou terminés)
- 6. Propositions d'adaptations sur les projets en cours et à venir
- 7. Evaluation de l'augmentation des prix de l'énergie et des matériaux
- 8. Impact de la crise actuelle sur l'avancement des projets et la passation des marchés
- 9. Adaptations à apporter à la commande publique

### CADRAGE DE L'ENQUETE ET METHODOLOGIE



La Préfecture de région Bourgogne-Franche-Comté a commandé une enquête à la Cellule Economique Régionale de la Construction CERC BFC pour mener une enquête auprès des maîtres d'ouvrage publics dont l'objectif est de connaître l'ampleur des effets de la hausse des prix des matières premières et de l'énergie sur l'exécution des contrats de la commande publique, ainsi que les mesures prises pour pallier les difficultés rencontrées. L'enquête a porté sur les projets de Bâtiment et de Travaux Publics de l'année 2022.



La CERC BFC remercie tous les maîtres d'ouvrage publics qui ont bien voulu consacrer du temps à cette enquête. Leurs réponses nous permettent d'abord de mieux connaître les problèmes auxquels ils sont confrontés, ensuite de comprendre l'impact de la crise de l'énergie et de la flambée des prix des matériaux sur leurs projets et enfin d'apprécier les solutions apportées.



Ce sont près plus de 3 000 maîtres d'ouvrages qui ont été contactés depuis le 4 juillet 2022 et qui sont relancés chaque quinzaine. Pour la présente enquête, ont été contactés les collectivités (communes, EPCI, départements) les bailleurs sociaux et l'Etat, ainsi que les opérateurs et services de l'Etat. La réalisation de ce travail repose sur les informations recueillies auprès de ces derniers et traitées anonymement. A date, ce sont 104 maîtres d'ouvrage publics qui ont répondu partiellement ou en totalité à l'enquête, soit (3,4 % des enquêtés).

### INTRODUCTION

La circulaire du premier ministre n° 6338-SG du 30 mars 2022 sensibilise les collectivités locales et les établissements publics aux règles relatives à l'exécution des contrats de la commande publique en conséquence du contexte actuel de hausse des prix de certaines matières premières.

L'augmentation sans précédent des prix de certaines matières premières, ainsi que la volatilité des coûts de l'énergie constituent une circonstance exceptionnelle, de nature à affecter gravement, dans plusieurs secteurs d'activité, les conditions d'exécution des contrats, voire leur équilibre économique, et à mettre en danger la pérennité de nombreuses entreprises ainsi que l'emploi de leurs salariés.

La présente enquête a pour objectif d'analyser les conséquences de la situation actuelle sur les marchés publics, les projets des acteurs publics, puis sur la filière du BTP en région. Elle concerne des appels à projets, bons de commandes, marchés publics, ... dans le secteur des Travaux Publics et du Bâtiment. Les données auront pour objet d'alimenter l'observation des effets de la crise actuelle sur les filières du Bâtiment en Bourgogne Franche-Comté.

Les données sont collectées à titre confidentiel et seront exploitées de manière agrégée en respectant l'anonymisation dans la publication des résultats.

## 2.

### + ETAT DES LIEUX DES PROJETS DES MAITRES D'OUVRAGE AYANT REPONDU A L'ENQUETE

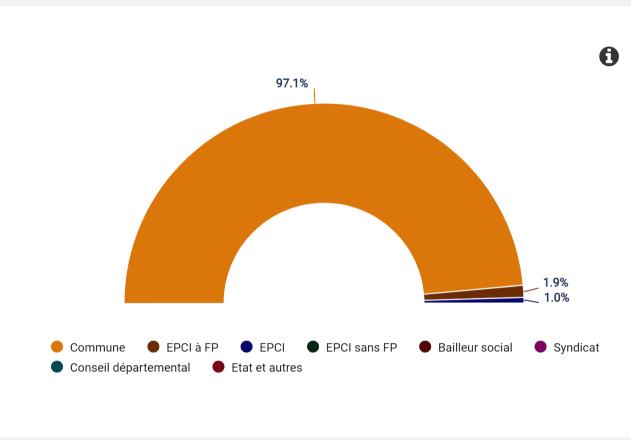
# 104 MOA



164 projets



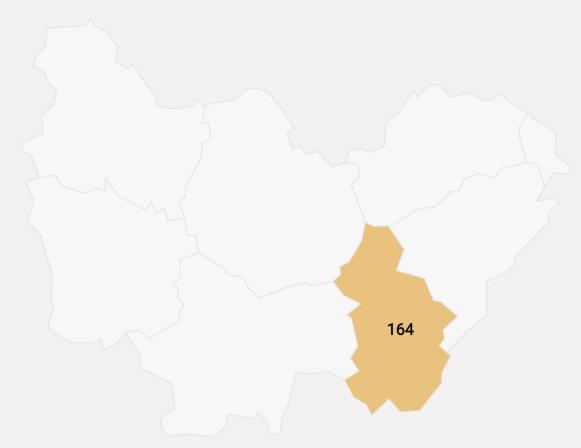
### Répartition par type de MOA



Unité : % des MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

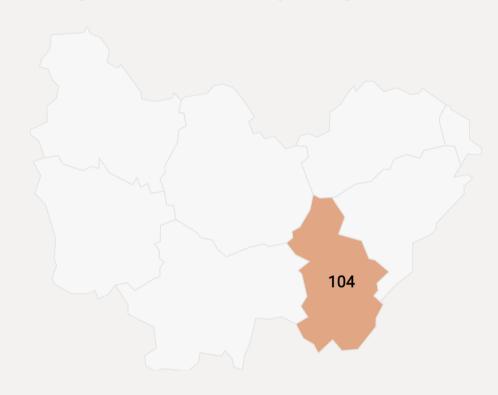
### Répartition des projets par département

### En nombre de projets



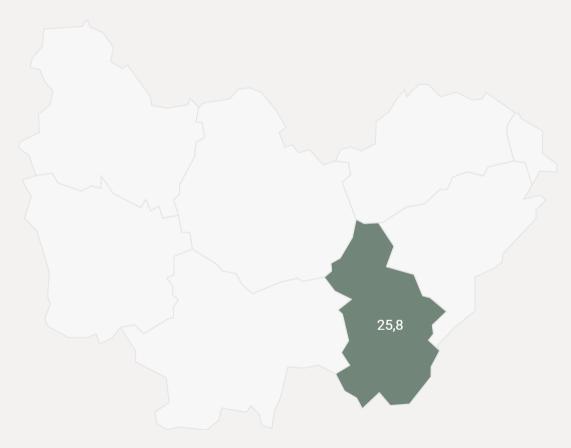
Unité : nombre de projets renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

### Répartition des MOA par département



Unité :nombre de MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

### En montant (en million d'€)



Unité : somme en million des montant des travaux des MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC

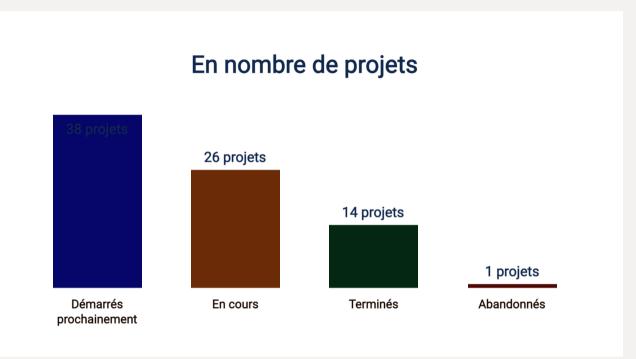
# 3. + NATURE DES TRAVAUX

### Bâtiment

Combien de chantiers votre structure gère-t-elle en 2022 (en nombre et en montant de projets)?

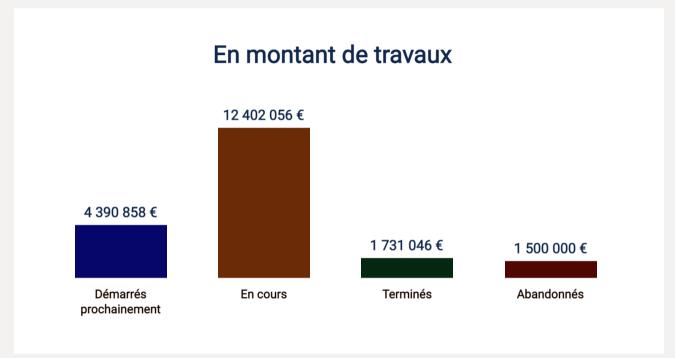


79 projets dans le secteur du Bâtiment, représentant 20,0 M€ pour 2022.



Unité : nombre de chantiers engagés en 2022 par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC



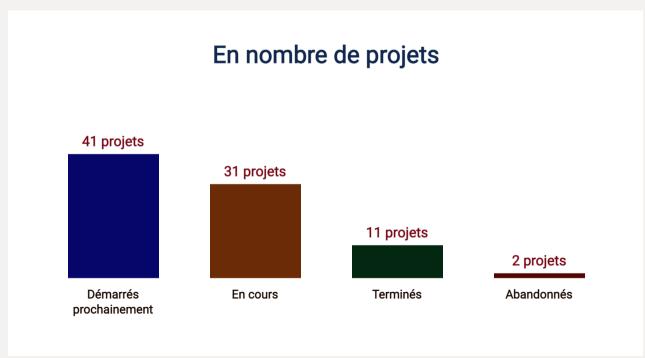


Unité : montant total des travaux engagés en 2022 par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

### Travaux Publics

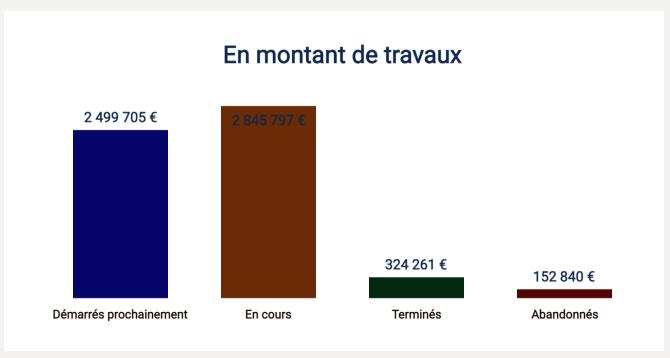


**85 projets** de Travaux Publics, représentant **5,8 M€** pour 2022.



Unité : nombre de chantiers engagés en 2022 par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC





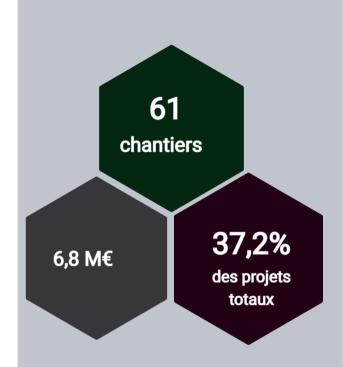
Unité : montant total des travaux engagés en 2022 par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

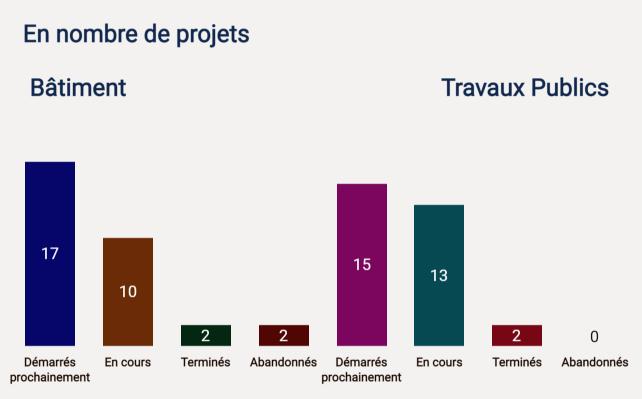
4.

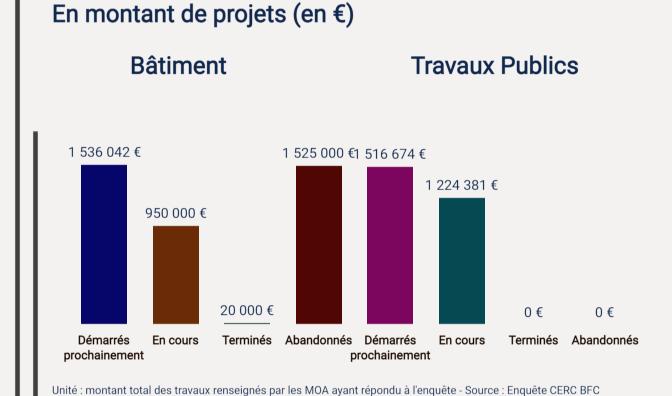
### DIFFICULTES RENCONTREES DANS L'EXECUTION DES PROJETS

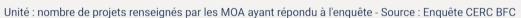
66 projets sont soit confrontés à une hausse de délais, soit à l'arrêt.

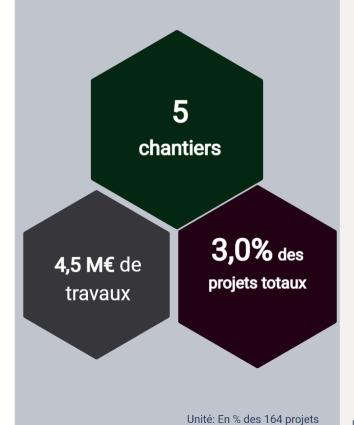
### Combien de vos chantiers sont touchés par la hausse de délais?



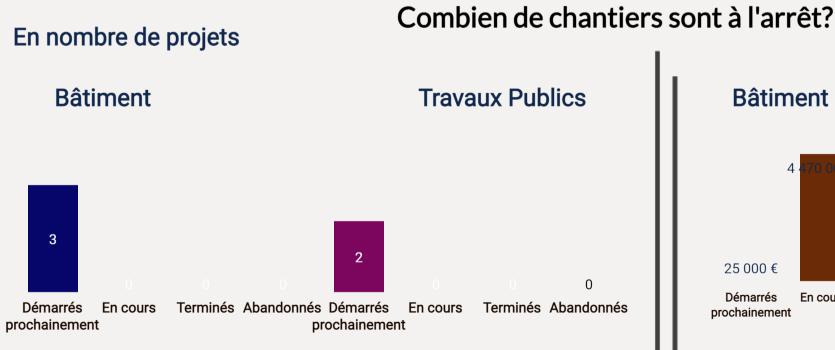




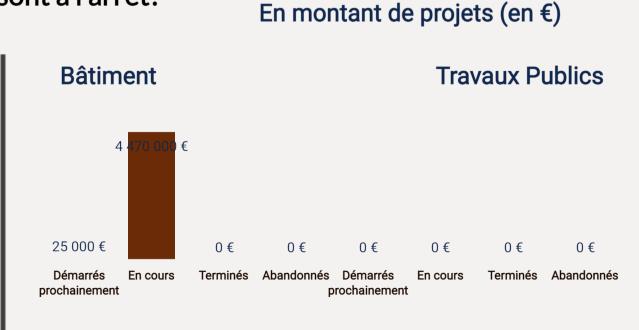




déclarés par les MOA répondants au 26 août 2022



Unité : nombre de projets renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC



Unité : montant total des travaux renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

# RAISONS ET AMPLEUR DU RETARD DANS LA REALISATION DES TRAVAUX (CHANTIERS EN COURS OU TERMINES)

Concernés les projets en cours et / ou terminés, avez-vous du retard dans l'exécution des travaux par rapport au calendrier initial ?
Selon les répondants, 22

Selon les répondants, 22 chantiers en cours ou terminés, accusent du retard pour diverses raisons.

> 12 projets dans le Bâtiment

15,2 % des projets totaux

Unité: % des 79 projets de Bâtiment renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête -Source: Enquête CERC BFC au 26 août 2022

10 chantiers de Travaux Publics

11,8% des projets totaux

Unité : % des 85 projets de TP renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC au 26 août 2022





ource : Enquête CERC BFC

d'approvisionnement
en matériaux ou en
machine

Problématique sur le
bouclage du plan de
financement

régl

7,1 %

Retard dans la délivrance des autorisations administratives et réglementaires

0 %

### **Autres raisons**

Problème

aléas de chantiers

DETR faible

Nouveau texte

# surcroit d'activité pour l'entreprise impossible d'avoir des devis Aléas de chantiers Aléas de chantiers

### 2. Ampleur du retard

2,6 %

Moins d'un mois



15,4 %

Entre 1 et 3 mois



25,6 %

Entre 3 et 6 mois



48,7 %

Entre 6 et 9 mois



2,6 %

Rechercher...

Entre 9 et 12 mois



5,1 %

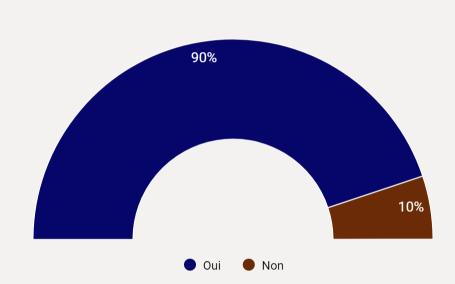
Supérieur à 1 an

# 6.

### PROPOSITIONS D'ADAPTATIONS SUR LES PROJETS EN COURS ET A VENIR

### Réalisation conforme / adaptations envisagées

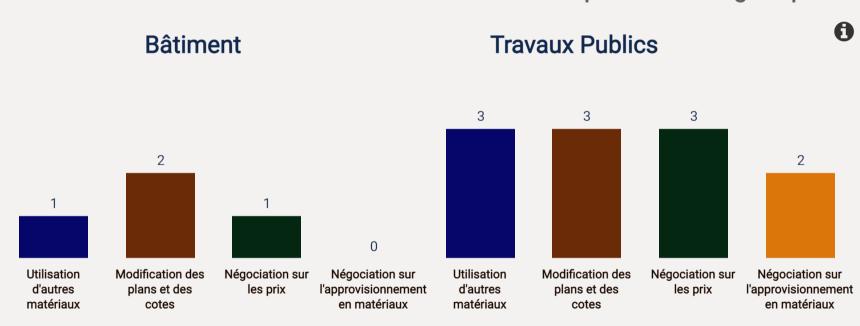
La réalisation finale du projet est-elle conforme au projet initial?

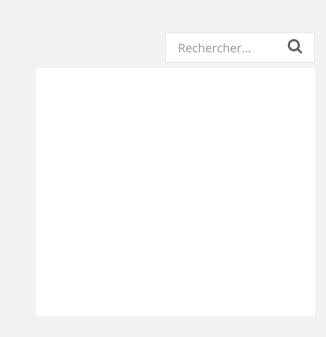


Adaptations envisagées en nombre de projets



### Adaptation envisagées pour les projets en cours





Unité : nombre de projets des MOA - Source : Enquête CERC BFC

### Adaptations envisagées pour les futurs projets

#### Dans le secteur du Bâtiment

# enveloppe mois retour execution budget adaptation difficile retard actuel montant report coût bâtiment entreprise attendre réduction obligatoire collectivité faible néant aide nombre prix attente réévaluation état abandon Décalage scolaire réseau complémentaire effacement revision restant (\*\*Collection\*\* délai de 2 mois p (bâtiment scolair \*\*Attendre des aide \*\*RAS\*\* \*\*RAS\*\* (\*\*RAS\*\*)

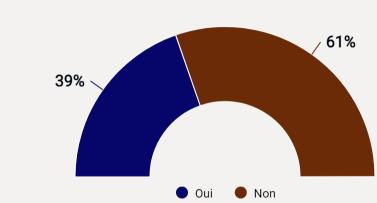
# délai de 2 mois pour effectuer les travaux (bâtiment scolaires) Attendre des aides des collectivités et de l'état RAS RAS 1 N N

### Dans le secteur des Travaux Publics



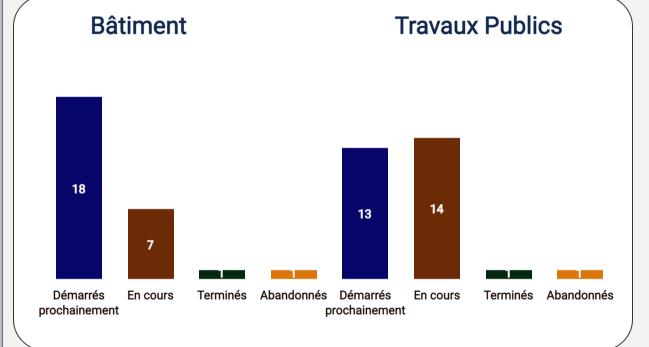
### EVALUATION DE L'AUGMENTATION DES PRIX DE L'ENERGIE ET DES MATERIAUX

Vos chantiers sont-ils impactés par la hausse des prix de l'énergie?



Une **1** augmentation moyenne de 16,5 %.

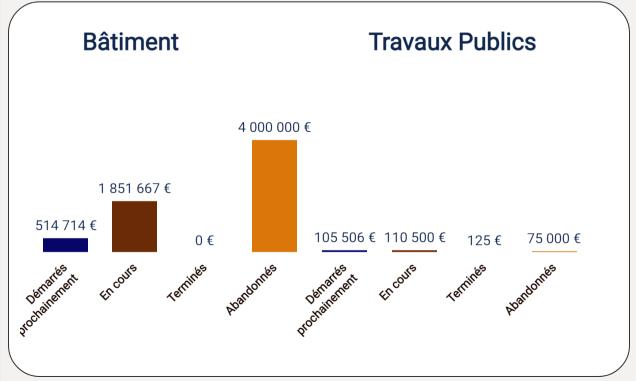
En nombre de projets



Unité : nombre de projets subissant une hausse des prix de l'énergie renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête Source: Enquête CERC BFC

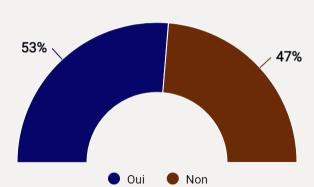


En montant de projets (en €)

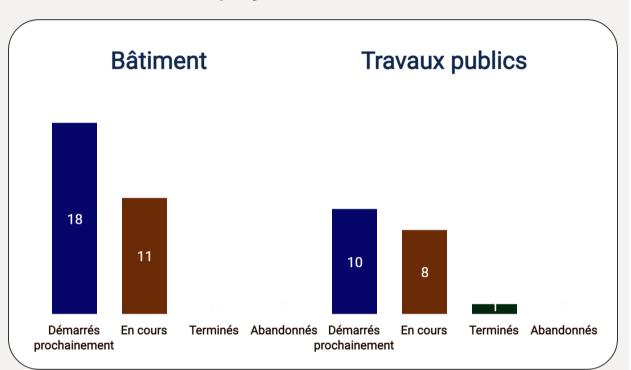


Unité : nombre de projets subissant une hausse des prix des matériaux renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête - Source : Enquête CERC BFC

Vos chantiers sont-ils impactés par la hausse des prix des matériaux ?
Une augmentation moyenne de 16,2 %.

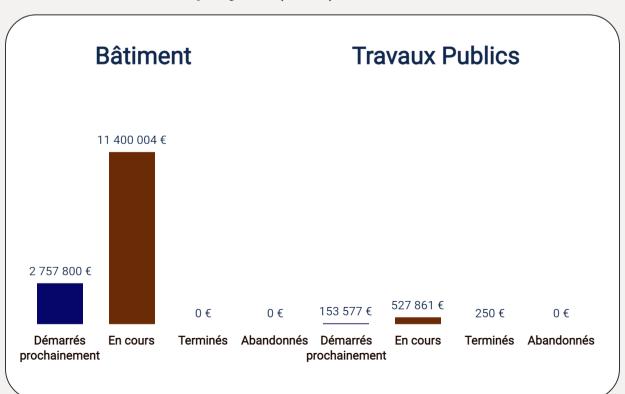


En nombre de projets



Unité : en montant de projets subissant une hausse des prix de l'énergie renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête Source: Enquête CERC BFC

### En montant de projets (en €)



Unité: en montant de projets subissant une hausse des prix des matériaux renseignés par les MOA ayant répondu à l'enquête -Source : Enquête CERC BFC

34,8% des

projets totaux

57 projets impactés par

une **hausse des** prix de l'énergie

20,5 M€

de travaux

projets subissent une hausse de prix

des matériaux

14,8 M€

29,3% des projets globaux

Unité: En % des 164 projets déclarés par les MOA répondants au 26 août 2022

8

## IMPACTS DE LA CRISE ACTUELLE SUR L'AVANCEMENT DES PROJETS ET LA PASSATION DES MARCHES

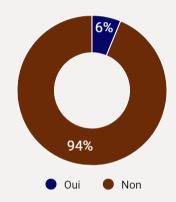
Avez-vous des chantiers à l'arrêt ou dont le planning est fortement perturbé ?



**5** projets de **Bâtiment** 

Unité : nombre de projets renseignés par les MOA ayant répondu à cette question - Source : Enquête CERC BFC

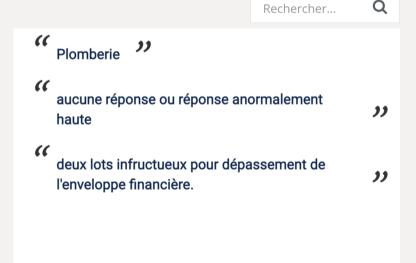




Avez-vous eu des lots infructueux?

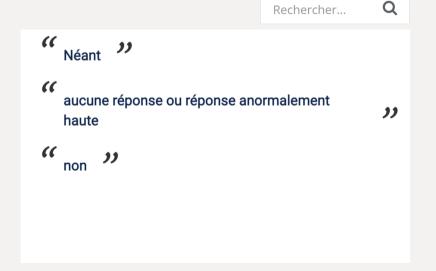
### Bâtiment

financier dépassement haut infructueux

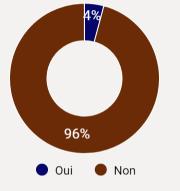


#### **Travaux Publics**

réponse

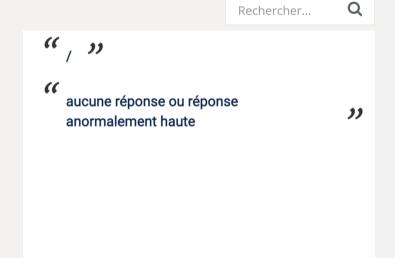


## Avez-vous eu des marchés infructueux ?



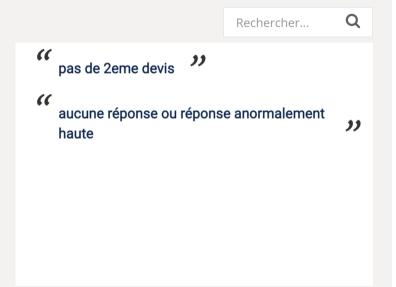
#### **Bâtiment**

réponse



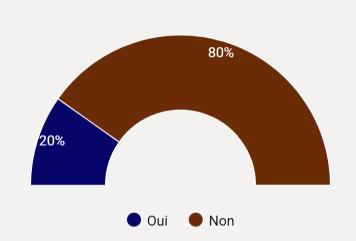
#### **Travaux Publics**

haut devis



11/13

## + ADAPTATIONS A APPORTER A LA COMMANDE PUBLIQUE



Envisagez-vous une révision des prix des marchés en cours ?

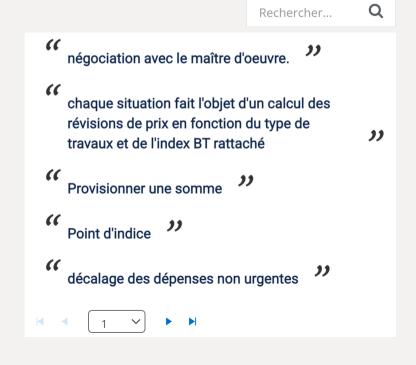
### Si oui, expliquez

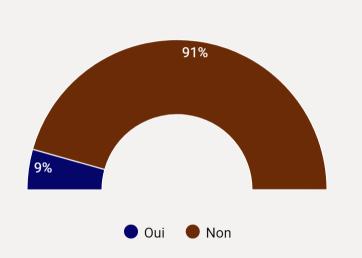


	Rechercher	Q
négociation avec le maître d'oeuvre.		
calcul des révision de prix inclus dans les marchés de base		"
être attentif aux difficultés des artisans sur les délais d'approvisionnement.		"
Demande faite par les entreprises sur conseil du Gouvernement		"
impact sur notre compte pre	évisionnel ))	

### Comment allez-vous procéder?







Des gels des pénalités contractuelles dans l'exécution des contrats de la commande publique sont-ils envisagés ?

### Si oui, pourquoi



pour ne pas pénaliser les entreprises concernées qui sont impactées par l'imprévisibilité

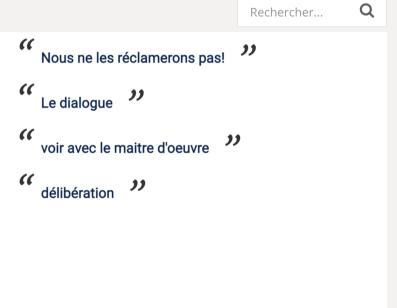
ne pas pénaliser les entreprises

pour pallier le retard des entreprises sans leur nuire

Indépendant de la volonté des entreprises

### Comment allez-vous allez procéder pour appliquer les gels des pénalités contractuelles ?

dialogue délibération maitre<sub>oeuvre</sub>



12/13





Nous remercions les maîtres d'ouvrage publics pour leur participation!